PROJEKT-BUD Sp. z o.o.
97-200 Tomaszów Mazowiecki, ul. Siedmiodomki 13
oraz
00-252 Warszawa, ul. Podwale 17
http://projekt-bud.com

CASE STUDY

- branża: Budownictwo – realizacja inwestycji budowlanych
- grupa docelowa: klienci indywidualni oraz instytucje
- rynki docelowe, zasięg terytorialny: Polska
- wdrożone moduły systemu enova365 ERP: Handel, Projekty, Księga Handlowa, Księga Inwentarzowa, Kadry-Płace
- wdrożone dodatki funkcjonalne add-in: ENOKO Budżet oraz Import kosztorysów

KRZYTOF PSUT – PREZES ZARZĄDU PROJEKT-BUD SP. Z O.O.

WYPOWIEDŹ OSOBY PODEJMUJĄCEJ DECYZJĘ

„Działając od lat na rynku budowlanym nabyliśmy doświadczenie, które umożliwia nam zaoferowanie kompleksowych usług wysokiej jakości z maksymalnie krótkim terminem wykonania. Wiemy, że w takich wyzwaniach plan, czyli budżet to rzecz najważniejsza. Po trudnych dla branży latach 2011-2013 podjęliśmy decyzję o wprowadzeniu budżetowania jako sposobu operacyjnego zarządzania projektami na każdym z poziomow zarządzania”.

CHARAKTRERYSTYKA FIRMY

Firma Projekt-Bud powstała w roku 1996.
Firma z branży budowlanej prowadząca realizację inwestycji budowlanych, w tym obiektów sportowych w charakterze generalnego wykonawcy. Projekt-Bud Sp. z o.o. tworzy Grupę Budowlaną w skład której wchodzą również firmy F.H.U. PROJEKT-BUD z Warszawy oraz DOM-INVEST www.dom-invest.net, której głównym zadaniem jest budowa domów jednorodzinnych wg własnych projektów.

WYZWANIA POSTAWIONE PRZED SYSTEMEM

- Potrzeba systematycznego i systemowego monitorowania kosztów projektów, spójny i wygodny dla kierownictwa system akceptacji
- Zarządzanie limitami budżetowymi już od etapu zapotrzebowania
- Lepsze przetwarzanie ofert podwykonawców
- Jednokrotne wprowadzanie informacji i dalsze ich wykorzystanie w procesie zarządzania
- Wydajna praca z budżetem od planu do realizacji dzięki jednemu zintegrowanemu narzędziu
- Wsparcie dla rozproszonej pracy – wykorzystanie chmury internetowej

ROZWIĄZANIE

Obszary objęte systemem to: działalność operacyjna, czyli zaopatrzenie budów, gospodarka magazynowa, fakturowanie i rozliczenia z dostawcami i inwestorami oraz księgowość i kadry-płace
Liczba pracowników działających w systemie – 12 użytkowników
Najważniejszym dokumentem jest budżet projektu, który przechowuje plan wartościowy inwestycji oraz umożliwia na bieżąco jego porównanie z wykonaniem, czyli realizacją.
Wszystkie procesy odzwierciedlone w systemie odnoszą się do budżetu.
Wykorzystano mechanizm relacji w dokumentach ułatwiający zarządzanie budowami na wszystkich etapach realizacji.

REZULTATY

Dzięki metodycznej analizie przedwdrożeniowej przeprowadzonej przez konsultantów KOMAKO ustalono wymagania i opisano model potrzebnego rozwiązania w Projekt-Bud Sp. z o.o. Uzgodniono model zarządzania budżetami wraz ze strukturą projektów występujacych w firmie. Zaproponowano rozszerzenie funkcjonalne ENOKO Budżet z dodatkowym modułem ENOKO Import kosztorysów. Zaproponowana struktura budżetów umożliwiła porównywanie projektów. Dzięki rozwiązaniu ENOKO Budżet organizacja Projekt-Bud lepiej wykorzystuje nabytą wiedzę i doświadczenia w kolejnych budowach prowadzonych przez kierowników budów.

Obsłużone zostały występujące w firmie różne procesy zarządcze. Najważniejszy proces opisuje schemat dostarczony w dodatku funkcjonalnym ENOKO Budżet i dotyczy obiegu dokumentów dla zakupu materiałów na budowę:

FIRMA WDRAŻAJĄCA
AUTORYZOWANY PARTNER ENOVA
KOMAKO Sp. z o.o.
Szczecin, ul. Mieszka I-go 82-83
http://enova.komako.pl/erp-w-firmie-budowlanej.html