

# Case study wdrożenia ERP enova365: Zarządzanie projektami i budżetowanie w AGRO PROJECTS Sp. z o.o. S.k.

Agro Projects Sp. z o.o. Sp. k.

Generalny Wykonawca chłodni, mroźni, centrów logistycznych, hal magazynowych i innych obiektów przemysłowych lub rolniczych. Projektowanie obiektów przemysłowych oraz dostawy urządzeń i instalacji specjalistycznych dla obiektów przemysłowych.

Oprogramowanie



Wdrożenie



Klient



Korzystają z:

Moduły podstawowe

- Handel
- Projekty
- Kadry i płace
- Księgowość
- Księga inwentarzowa
- Delegacje służbowe
- Opis analityczny
- Podgląd

Moduły dodatkowe

- Elektroniczne wyciągi bankowe

Rozszerzenia funkcjonalne

- ENOKO.Budżet

Wdrożone przez:

**KOMAKO SP. Z O.O.**

infolinia +800 109 509

[www.komako.pl](http://www.komako.pl)

[komako@komako.pl](mailto:komako@komako.pl)

## O Kliencie

AGRO PROJECTS jest firmą, której inżynierowie posiadają wieloletnie doświadczenie w branży budowlanej i technologicznej zdobyte w kraju i zagranicą. Doświadczona kadra techniczna tworzona przez wykwalifikowanych inżynierów budowlanych, projektantów, architektów, wspierana przez menadżerów daje pełne wsparcie w procesie inwestycyjnym dla Klientów firmy. Ta wiedza i doświadczenie zespołu AGRO PROJECTS pozwalają na międzynarodowym rynku oferować możliwości:

- realizacji inwestycji budowlanych w szerokim spektrum technologii w rolnictwie i przemyśle
- prowadzenia inwestycji od projektu po generalne wykonawstwo.

AGRO PROJECTS oferuje budowę centrów logistycznych dla grup producentów owoców i warzyw, chłodni, mroźni, magazynów, biurowców oraz innych hal i budynków o różnorodnym przeznaczeniu. Swoim zasięgiem działania obejmuje Polskę oraz Rosję, Ukrainę, Białoruś i inne kraje WNP. Firma pozyskuje również zlecenia w Skandynawii oraz innych krajach UE.

## Wyzwanie

Różnorodne i skomplikowane projekty budowlane prowadzone w różnych i odległych miejscach Europy, niosą potrzebę planowania i kontroli realizacji projektów.

Ze względu na specyfikę działalności firmy, pracę w różnych lokalizacjach, złożoność i wielkość realizowanych projektów, Zarząd potrzebował rozwiązania umożliwiającego bieżące monitorowanie kosztów i przychodów projektów. Kierownictwo AGRO PROJECTS zdecydowało o potrzebie wprowadzenia budżetowania projektów jako narzędzia kontrolingu operacyjnego.

Do realizacji celu, potrzebne były narzędzia wspierające sprawne planowanie budżetów projektów oraz kontrolę ich realizacji już na poziomie składanych zamówień do dostawców i podwykonawców. Należało zautomatyzować procesy obiegu dokumentów i przyspieszyć przepływ informacji o realizacji, czyli kosztach bezpośrednich i pośrednich na projektach.

Dodatkowo niezbędne były: obsługa wielu walut w relacjach zakupów i sprzedaży oraz szeroko pojęte poszukiwanie oszczędności przez racjonalizację zamówień i wprowadzenie mechanizmu akceptacji zamówień przez osoby upoważnione.

*W ostatnim kwartale 2015 roku wspólnie z zespołem Klienta dokonaliśmy analizy wymagań użytkownika w zakresie księgowości, kadr-płac oraz operacyjnej działalności AGRO PROJECTS. W ten sposób opracowaliśmy strukturę budżetu i model rozwiązania. Dzięki doświadczeniu KOMAKO w branży budowlanej oraz rozszerzeniom funkcjonalnym ENOKO. Budżet udało się proces wdrożenia przyspieszyć i wykorzystać najlepsze praktyki budżetowania.*

*Dzięki umieszczeniu systemu enova365 w chmurze KOMAKO.asp, od początku 2016 roku, Klient korzysta ze wszystkich możliwości rozwiązania pracując w rozproszonych lokalizacjach i nie musiał inwestować w infrastrukturę serwerową.*

*Wojciech Mikulski, Wiceprezes Zarządu, KOMAKO*

